



Crowe Horwath™

Cabinet Dauge et Associés

Membre indépendant de Crowe Horwath International

RAPPORT DE TRANSPARENCE
DU
CABINET DAUGE ET ASSOCIES
AU 30 JUIN 2015

SOMMAIRE

MESSAGE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	1
1. PRESENTATION DU CABINET	2
1.1. Le Cabinet en FRANCE.....	2
1.2. Le Cabinet au plan international – Organisation/Gouvernance	5
2. GESTION DES RISQUES.....	6
2.1. L'indépendance	6
2.2. Contrôle qualité	7
3. CLIENTS	8
3.1. Chiffre d'affaires	8
3.2. Liste des clients cotés sur un marché réglementé.....	8
3.3. Liste des clients «Etablissements de Credit» et assurances	8
3.4. Liste des clients faisant appel à la générosité publique.....	8
4. RESSOURCES HUMAINES	9
4.1. Collaborateurs	9
4.2. ASSOCIES	9
4.3. Formation continue	9
5. VALEURS DU CABINET	11
6. FINANCES (COMPTES DU CABINET PRIS INDIVIDUELLEMENT).....	12
5.1. Ventilation du CA réalisé au cours de l'exercice clos au 30/06/2015	12
5.2. Capitaux propres du Cabinet DAUGE et ASSOCIES au 30/06/2015	12
5.3. Effectif moyen 30/06/2015.....	12

MESSAGE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Depuis sa création, le CABINET DAUGE ET ASSOCIES a toujours recherché à assurer à ses clients le meilleur niveau de service.

Dans tous les domaines de l'audit et du conseil, notre approche repose sur quatre axes forts :

- L'implication personnelle des associés et la stabilité des équipes.
- Le choix de prestations de qualité au meilleur niveau : l'adhésion de notre cabinet à l'association technique « ATH » en est l'une des illustrations.
- La collaboration avec le réseau international CROWE HORWATH INTERNATIONAL et nos confrères en France, membres de l'Association CROWE HORWATH FRANCE.
- La volonté d'étendre notre offre « autres missions » comme par exemple le développement de nos interventions en RSE (Responsabilité Sociale et Environnementale).

Depuis un an, le CABINET DAUGE ET ASSOCIES est en phase de rapprochement avec les cabinets FIDELIANCE et EXENCO, également membres du réseau CROWE HORWATH, afin de donner naissance au 35^{ième} cabinet français.

Le nouvel ensemble compte désormais 220 professionnels dont 23 associés. Présent à Paris et en Ile-de-France, il réalisera un chiffre d'affaires de près de 22 M€ la saison prochaine.

La rédaction du rapport de transparence est l'occasion d'affirmer notre volonté de développement en faisant jouer les synergies dans le cadre de notre nouveau groupe.

Le 30 septembre 2015

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Pascal GILLETTE

Jean-Pierre GUENARD

Christian LAPLANE

GRUPE FIDELIANCE PARTNERS :
Jean Luc FLABEAU

1. PRESENTATION DU CABINET

1.1. LE CABINET EN FRANCE

✓ 110. Présentation

Le CABINET DAUGE ET ASSOCIES est une S.A. au capital de 390 670 € au 30 juin 2015.
Elle a été fondée à l'origine le 17 avril 1975.

Le Cabinet lui-même a été créé en 1924 par Paul DAUGE, auquel son fils, Jean DAUGE avait succédé, ce dernier faisant apport de son activité professionnelle à la SA en 1982.

Gérard DAUGE, le fils de Jean, puis Philippe TISSIER, ont ensuite assumé la Présidence du cabinet.

La composition actuelle du Conseil d'administration est la suivante :

- Pascal GILLETTE est Président Directeur Général depuis 2011.
- JEAN-PIERRE GUENARD est Directeur Général Délégué depuis 2011.
- CHRISTIAN LAPLANE et GROUPE FIDELIANCE PARTNERS (JEAN LUC FLABEAU) sont administrateurs.



PASCAL GILLETTE



JEAN-PIERRE GUENARD



CHRISTIAN LAPLANE



JEAN-LUC FLABEAU

Le site Internet de la société : www.dauge-associés.com détaille l'historique du cabinet et le profil de ses associés.
Il présente aussi toutes les caractéristiques de son activité actuelle.

111. Evolution des activités, du capital et de l'actionnariat

a) Activités d'audit, RSE, risk consulting et évaluation.

Ce sont les quatre lignes d'activité principales du cabinet.

L'audit recouvre le commissariat aux comptes (audit légal), les audits d'acquisition et les audits de fraude et constitue l'activité dominante de notre société.

b) Activité d'expertise comptable, sociale et de conseil

L'activité d'expertise comptable au sens large est assurée par la société FIDELIANCE qui compte dix bureaux en Seine et Marne et maintenant deux bureau à Paris. FIDELIANCE est dirigée par Jean Luc FLABEAU.
La société mère de FIDELIANCE, GROUPE FIDELIANCE PARTNERS est actionnaire du CABINET DAUGE ET ASSOCIES, au 30 juin 2015.

c) Activité d'établissement des comptes consolidés

Les activités liées à l'établissement des comptes consolidés sont assurées par le cabinet EXENCO dont le siège est à Paris et qui est dirigé par Simon PAOLI.

d) Répartition du capital au 30 juin 2015

- Outre les quatre administrateurs, cinq autres associés sont également actionnaires du cabinet :



PAUL ALEXIS SIA



JULIEN LE GUEN



FABIEN POURBAIX



SARAH GUEREAU



DOMINIQUE GAGNARD

Le capital de la société est de 390 670 euros, composé de 11 162 actions de 35 euros.

Coordonnées de la société au 30 juin 2015 :

☞ CABINET DAUGE ET ASSOCIES

Siège social

38 rue St Ferdinand

75017 – PARIS

Tél. : 01 43 80 10 98

Fax : 01 47 64 95 39

E-mail : cabinet@dauge-associes.com

112. Le CABINET DAUGE ET ASSOCIES et son réseau en France

Notre cabinet est membre du réseau **CROWE HORWATH FRANCE – CHF -**, association de la loi de 1901.

CROWE HORWATH FRANCE constitue un réseau de 24 cabinets, de 65 bureaux en France et rassemble 1200 professionnels dont 120 associés.

Tous ses membres sont inscrits à l'Ordre des experts-Comptables et à la Compagnie des Commissaires aux comptes.

Ils sont tous indépendants.

Ces entités exercent des missions d'expertise comptable, d'audit et de conseil et plus généralement toutes les missions compatibles avec le respect des règles déontologiques.

En 2014, l'activité en France du réseau a représenté 102 M€ dont 23% d'audit.

113. Gouvernance et modalités d'organisation et de fonctionnement du réseau en France

CHF est dirigé par un CA de 24 membres et un bureau de 9 membres. Les membres de ces organes sont des associés des cabinets membres.

1.2. LE CABINET AU PLAN INTERNATIONAL – ORGANISATION/GOUVERNANCE

✓ CROWE HORWATH INTERNATIONAL

Le CABINET DAUGE ET ASSOCIES est membre du réseau CROWE HORWATH INTERNATIONAL.

CROWE HORWATH INTERNATIONAL, 9^{ème} réseau mondial (classement IAB), est une association de droit suisse regroupant 191 cabinets implantés dans 118 pays sur les 5 continents.

Les métiers exercés par ce réseau sont les suivants :

- L'AUDIT LEGAL ET CONTRACTUEL
- LES MISSIONS DE FUSION, ACQUISITION (CORPORATE FINANCE)
- LES CONSULTATIONS EN MATIERE DE RISQUES LIES A L'ENTREPRISE (RISK CONSULTING)
- LES IMPOTS EN FRANCE ET A L'ETRANGER.

CROWE HORWATH INTERNATIONAL est dirigé par un Conseil d'Administration (Board of directors) de 10 membres, tous associés des cabinets membres à l'exception du Directeur général.

Le Comité exécutif, basé à New-York, se compose de 7 membres : le Directeur général, le Président du CA, le Directeur général opérationnel, le Directeur marketing ainsi que les trois directeurs exécutifs ayant respectivement la responsabilité des zones suivantes :

- Europe/Afrique/Moyen Orient
- Asie/Pacifique
- Amériques

En 2014, le chiffre d'affaires du réseau international s'est élevé à 3,5 Milliards d'euros.

✓ PCAOB (Public Company Accounting Oversight Board)

Le Cabinet a été agréé en 2004 par l'organisme américain de contrôle des sociétés faisant appel au marché financier.

2. GESTION DES RISQUES

Le Cabinet dispose d'un manuel de procédures internes dont la mise en œuvre permet d'assurer un système « qualité » performant dans la réalisation des missions d'audit ainsi que toutes autres missions de Commissaire aux Comptes.

Cette exigence s'inscrit dans un contexte réglementaire international européen (8^{ème} directive), répond aux exigences du réseau international CROWE HORWATH INTERNATIONAL et permet une supervision externe de notre profession par le Haut Conseil du Commissariat aux Comptes (H3C).

L'exigence de qualité des dossiers est donc élargie et réalisée par une qualité générale de l'organisation du Cabinet obéissant aux standards réglementaires nationaux et aux meilleures pratiques internationales.

Depuis juillet 2011, le Cabinet est membre de l'Association Technique « ATH » - adhésion destinée à renforcer encore sa compétence technique et sa veille technologique. ATH intervient mène un contrôle qualité annuel au niveau de ses adhérents.

2.1. L'INDEPENDANCE

Les composantes de la charte qualité en matière d'indépendance précisent :

- La déclaration d'indépendance signée annuellement par chaque collaborateur et associé.
- Le contrôle de l'absence de conflit d'intérêt en matière d'acceptation de mission.
- Les conditions de maintien et de poursuite des missions.
- Nos engagements en matière d'appel d'offres.
- Les procédures en matière de rotation d'associés sur les clients.

Elles rappellent, par ailleurs, les exigences en matière de secret professionnel et d'avis d'initiés pour les clients dont les actions sont inscrites sur un marché réglementé.

Ces règles font l'objet d'une vérification assurée à trois niveaux, hors contrôles légaux, par :

- le cabinet
- le réseau CROWE HORWATH
- l'Association Technique « ATH ».

2.2. CONTROLE QUALITE

Le contrôle qualité se matérialise de la façon suivante :

- En permanence par la supervision des équipes et des dossiers assurés par les chefs de missions, directeurs de mission et associés.
- Au moment de l'émission des rapports par la revue indépendante effectuée par un associé non signataire et qui porte sur :
 - La preuve de la supervision du dossier de synthèse par l'associé signataire.
 - La relecture du plan de mission et de la note de synthèse.
 - La cohérence de l'opinion avec la note de synthèse.
 - Le respect formel du contenu du dossier de synthèse avec les normes ATH.
 - La relecture du rapport et sa cohérence avec les éléments indiqués ci-dessus.
- L'application de la procédure de revue indépendante est contrôlée tous les ans pour la totalité des rapports de commissariat aux comptes du cabinet. Le résultat de ces contrôles fait l'objet d'un rapport au conseil d'administration.

Déclaration de la Direction du CABINET attestant le respect de la procédure de revue indépendante :

Cette procédure est appliquée de manière systématique pour les rapports de certification de commissariat aux comptes.

- Annuellement par des revues et des audits de procédures diligentées par l'Association Technique « ATH ». Le dernier contrôle a débuté en juillet 2015 et s'est terminé en septembre 2015.

Au cours des trois derniers exercices, le CABINET DAUGE ET ASSOCIES a fait l'objet de contrôles diligentés par des organismes extérieurs :

- ☞ Contrôle du H3C, en juillet 2013.
- ☞ Contrôle annuel de l'auditeur interne dans le cadre de la RSE, en mai 2015.
- ☞ Contrôle annuel du COFRAC, dans le cadre de l'accréditation RSE, en juin 2015.

3. CLIENTS

3.1. CHIFFRE D'AFFAIRES

- ✓ **Chiffre d'affaires du réseau international**
En 2014, les cabinets membres de CROWE HORWATH INTERNATIONAL ont réalisé un chiffre d'affaires consolidé de 3,5 milliards d'euros.
- ✓ **Chiffre d'affaires du réseau France**
Le chiffre d'affaires, en 2014, des cabinets membres de CROWE HORWATH PARTENAIRE S s'élève à 102 M€.
- ✓ **Chiffre d'affaires du groupe FIDELIANCE, EXENCO, DAUGE ET ASSOCIES**
Le chiffre d'affaires proforma du groupe en création est d'environ 20 millions d'euros en 2014 (22 millions avec le périmètre 2015)
- ✓ **Chiffre d'affaires du CABINET**
Au 30 juin 2015, le chiffre d'affaires du CABINET DAUGE ET ASSOCIES a été de 3,5 M€ HT.

3.2. LISTE DES CLIENTS COTES SUR UN MARCHE REGLEMENTE

Sur 2014, le CABINET DAUGE ET ASSOCIES a certifié en tant que Commissaire aux comptes les comptes du groupe ALTEN, coté au SRD 120.

Il intervient également sur de nombreuses filiales de sociétés cotées aussi bien en commissariat aux comptes qu'en conseil.

Il a par exemple certifié l'information RSE en tant qu'OTI (Organisme Tiers Indépendant) de la société SYNERGIE, société cotée, au 31.12.2014.

3.3. LISTE DES CLIENTS «ETABLISSEMENTS DE CREDIT» ET ASSURANCES

Le CABINET assure par ailleurs des missions de conseil et de risk consulting régulières auprès d'établissements de crédit et d'assurance, mais pas de certification de comptes.

3.4. LISTE DES CLIENTS FAISANT APPEL A LA GENEROSITE PUBLIQUE

Le CABINET DAUGE ET ASSOCIES certifie les comptes de la SOCIETE DE SAINT-VINCENT DE PAUL, organisme faisant appel à la générosité publique.

4. RESSOURCES HUMAINES

4.1. COLLABORATEURS

✓ **Effectif au plan international**

CROWE HORWATH INTERNATIONAL compte 31.000 professionnels.

✓ **Effectif du réseau en France**

Les membres français de CROWE HORWATH regroupent 1200 professionnels dont 120 associés.

✓ **Effectifs du groupe FIDELIANCE, EXENCO ET DAUGE ET ASSOCIES**

L'effectif consolidé proforma du groupe en cours de constitution est de 220 personnes environ sur le prochain exercice.

✓ **Effectifs CAC France (du seul cabinet DAUGE)**

Les effectifs dédiés au commissariat aux comptes et au conseil sont de 22 personnes.

4.2. ASSOCIES

✓ **Nombre d'associés en France**

CROWE HORWATH FRANCE compte 100 associés.

✓ **Nombre d'associés du CABINET**

Le cabinet compte actuellement 8 associés, tous experts comptables et commissaires aux comptes.

La rémunération des associés est composée d'une partie fixe et d'une partie variable. Cette dernière est fonction de l'atteinte d'objectifs à la fois individuels et collectifs.

4.3. FORMATION CONTINUE

✓ **Politique du Cabinet**

La direction du CABINET DAUGE ET ASSOCIES accorde une importance particulière aux besoins de formation continue de tous ses associés et collaborateurs ainsi qu'à la qualité de ces formations.

Un plan de formation annuel est élaboré en tenant compte, à la fois des axes stratégiques du CABINET, et des besoins exprimés. Le renforcement du suivi de ce plan a nécessité de désigner en interne un associé responsable de la formation, Paul Alexis SIA qui s'assure de ses modalités pratiques de réalisation.

Les diverses solutions sont apportées, de préférence, par le biais du centre de formation ATH.

✕ FORMATIONS EN INTERNE

Le Cabinet, par un mode de recrutement ciblé, a su au fil des ans homogénéiser la formation de base de ses collaborateurs dans laquelle la qualité des stages effectués retient aussi toute l'attention.

En interne, la qualité et le suivi de la formation sont assurés par :

- Un bilan des compétences existantes.
- L'examen des souhaits de formation lors des entretiens annuels d'évaluation.
- Un état du suivi individuel des formations.
- L'animation de séminaires spécialisés, permettant de renforcer la compétence des collaborateurs sur des dossiers spécifiques.
- L'évaluation de cette formation.

Le Cabinet dispose d'une documentation professionnelle très complète et actualisée, en libre accès à tous les salariés.

Des réunions mensuelles d'informations sur l'activité comptable, juridique, fiscale et sociale ont lieu régulièrement, organisées en interne ou via l'Association Technique « ATH ».

✕ FORMATIONS EXTERNES

Elles sont assurées essentiellement par trois canaux :

- Par des séminaires organisés par l'Association Technique « ATH ».
- Dans le cadre de la formation des experts comptables stagiaires par les organismes de formation spécialisés de l'ordre des Experts-Comptables et de la Compagnie des Commissaires aux Comptes.
- Dans des séminaires externes spécialisés, pour le perfectionnement en langues étrangères ou la bureautique, par exemple.

✓ Autres actions

Les Associés, à travers des actions spécifiques, concourent par ailleurs au haut niveau de cette formation dans des axes jugés stratégiques pour le Cabinet sans que la liste suivante soit exhaustive :

- ☞ Pôle hôtellerie, Dominique GAGNARD et Paul Alexis SIA sont les spécialistes du secteur hôtelier et santé en France et à l'international pour le cabinet.
- ☞ PASCAL GILLETTE ET SARAH GUEREAU participent activement au développement de l'activité RSE et organismes de certification.
- ☞ JEAN-PIERRE GUENARD ET FABIEN POURBAIX sont spécialisés dans les associations et la formation professionnelle. JEAN PIERRE GUENARD est aussi membre du Groupe de Travail du Secteur Public à la Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes. Au sein de cette instance, il préside le groupe de travail OPCA.
- ☞ CHRISTIAN LAPLANE ET JULIEN LE GUEN s'occupent des sociétés cotées, des normes IFRS et de l'audit des comptes consolidés. CHRISTIAN LAPLANE assiste régulièrement aux réunions de l'Association HEC. il est aussi membre de la Commission Audit du département DMF de la CNCC.
- ☞ CHRISTIAN LAPLANE sera également le partenaire de liaison international pour la partie audit de CROWE HORWATH France à compter du 1^{er} avril 2016 alors que PASCAL GILLETTE fait partie du GERMAN DESK (partie audit) constitué cette année en France au sein de CROWE HORWATH France.

Le cabinet possède par ailleurs de très solides références et compétences dans le BTP, l'ingénierie, la promotion immobilière, l'industrie (optique), les organismes de recherche...

✓ **Déclaration de la Direction du CABINET attestant le respect des obligations légales en matière de formation professionnelle**

La Direction du Cabinet atteste la bonne application des dispositions de l'article R.822-61.

5. VALEURS DU CABINET

Les valeurs du cabinet sont celles d'une gestion à long terme des relations avec les parties prenantes aussi bien avec nos clients qu'avec notre personnel.

Nous mettons en place sur l'exercice 2015-2016 une démarche RSE interne au cabinet qui s'inscrit naturellement dans notre culture et notre histoire. Nous avons également décidé d'adhérer à l'association LUCIE, le label RSE de référence pour professionnaliser notre démarche RSE.

De même, dans le choix de nos partenaires, FIDELIANCE et EXENCO, le partage de valeurs communes au réseau CROWE HORWATH France a été un facteur déterminant.

6. FINANCES (COMPTES DU CABINET PRIS INDIVIDUELLEMENT)

5.1. VENTILATION DU CA REALISE AU COURS DE L'EXERCICE CLOS AU 30/06/2015 DU CABINET DAUGE ET ASSOCIES –

Données extraites des comptes sociaux :

	EN MILLIERS D'EUROS		
	30-juin-15	30-juin-14	Variation
Commissariat aux comptes	2903	2751	6%
Missions contractuelles	481	485	-1%
Refacturations	265	303	-13%

Aucun mandat de CAC ne représente plus de 10 % des honoraires du CABINET DAUGE ET ASSOCIES.

5.2. CAPITAUX PROPRES DU CABINET DAUGE ET ASSOCIES AU 30/06/2015

- Les capitaux propres s'élèvent à 795 K€, avant distribution de dividendes.

5.3. EFFECTIF MOYEN 30/06/2015

- 22 personnes.

A Paris, le 30 septembre 2015

P. GILLETTE
Président Directeur Général